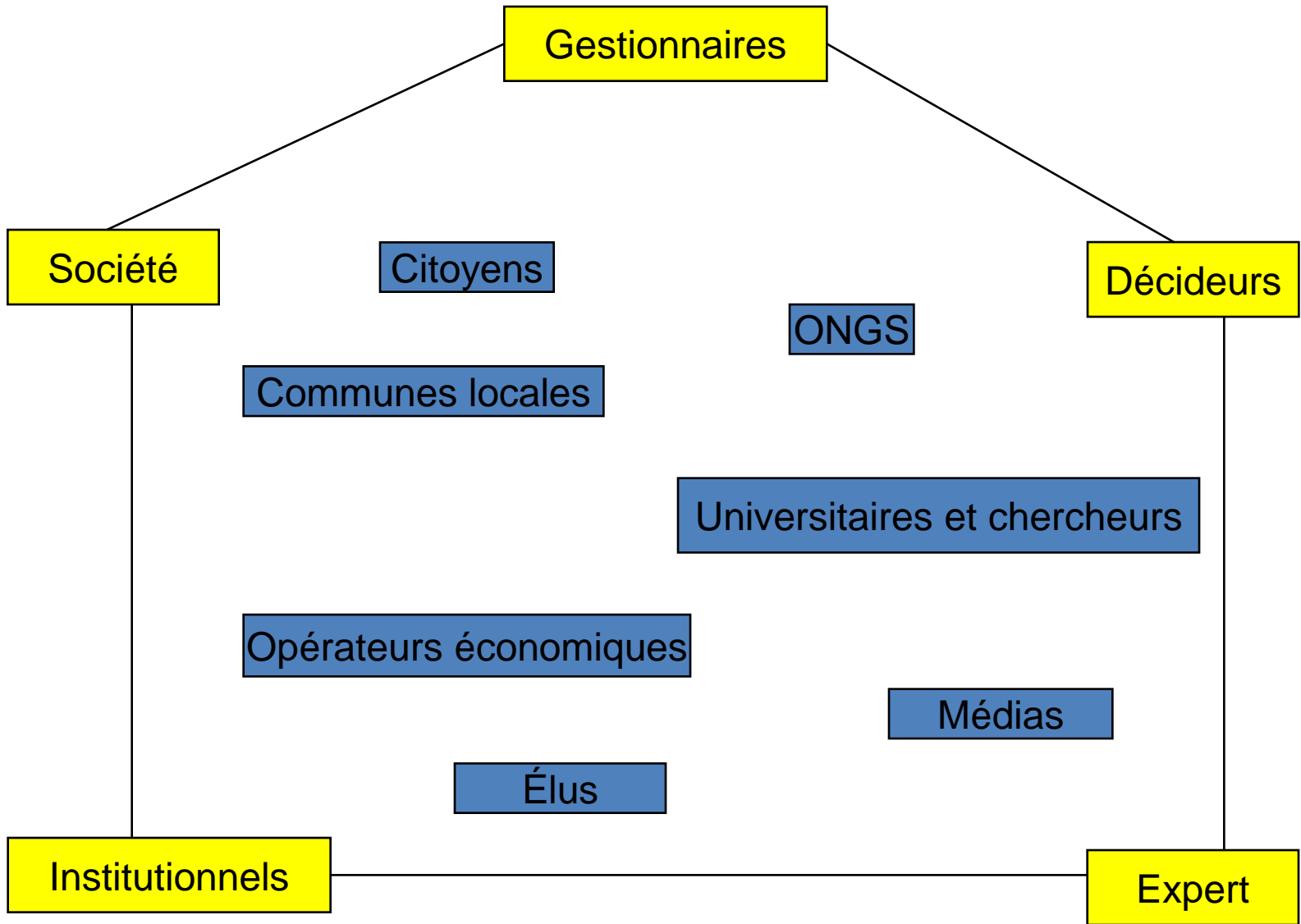


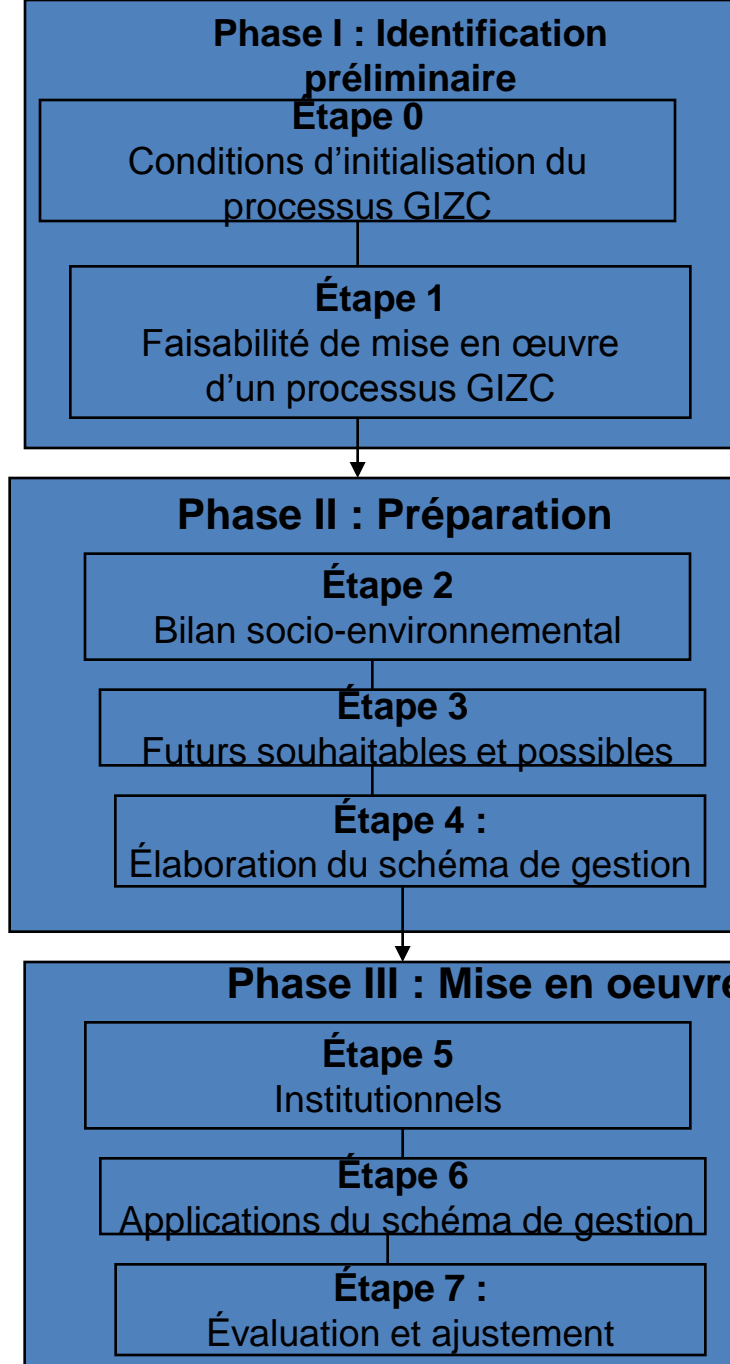
# Déroulement du Processus GIZC : Elaboration de plans GIZC

**Pr. Abdelhafid CHAFI**  
**Formation GIZC**

-La GIZC est un processus complexe à mettre en œuvre.

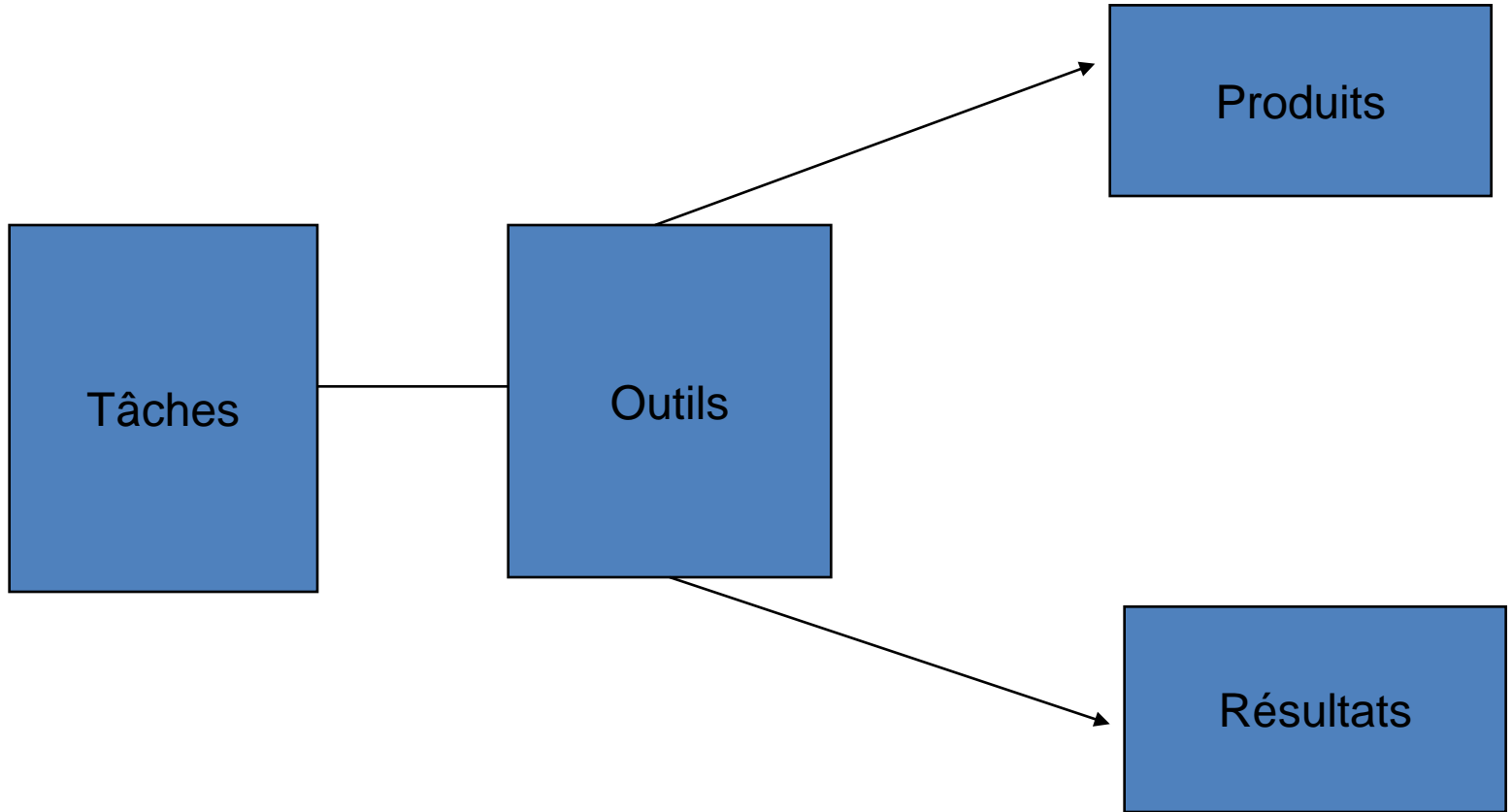
-Il est avant tout une dynamique collective.





**Figure 2 :** Déroulement du processus GIZC

Phase

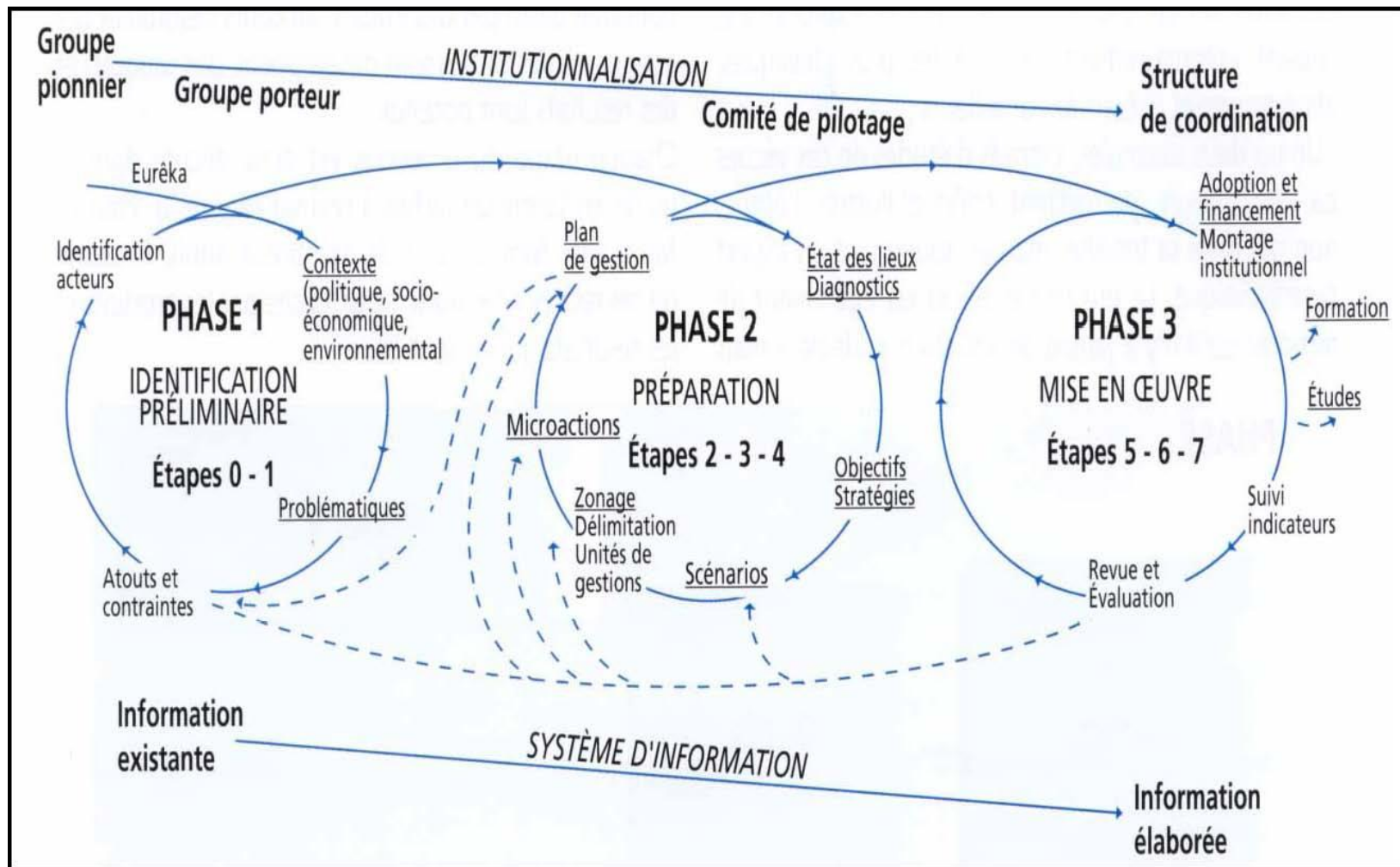


Étape

**Figure 3 : Présentation synoptique des étapes**

- Par ailleurs, vous devez garder à l'esprit que la chronologie et l'ordre de ces étapes peuvent être changés tout en préservant les liens dynamiques.
- A cet égard, une présentation en boucle (représentation cyclique) de l'enchaînement et des interrelations des étapes de planification dans une démarche de G.I., semble mieux correspondre aux différentes contextes et à la réalité changeante à laquelle l'opérateur doit s'adapter en permanence.

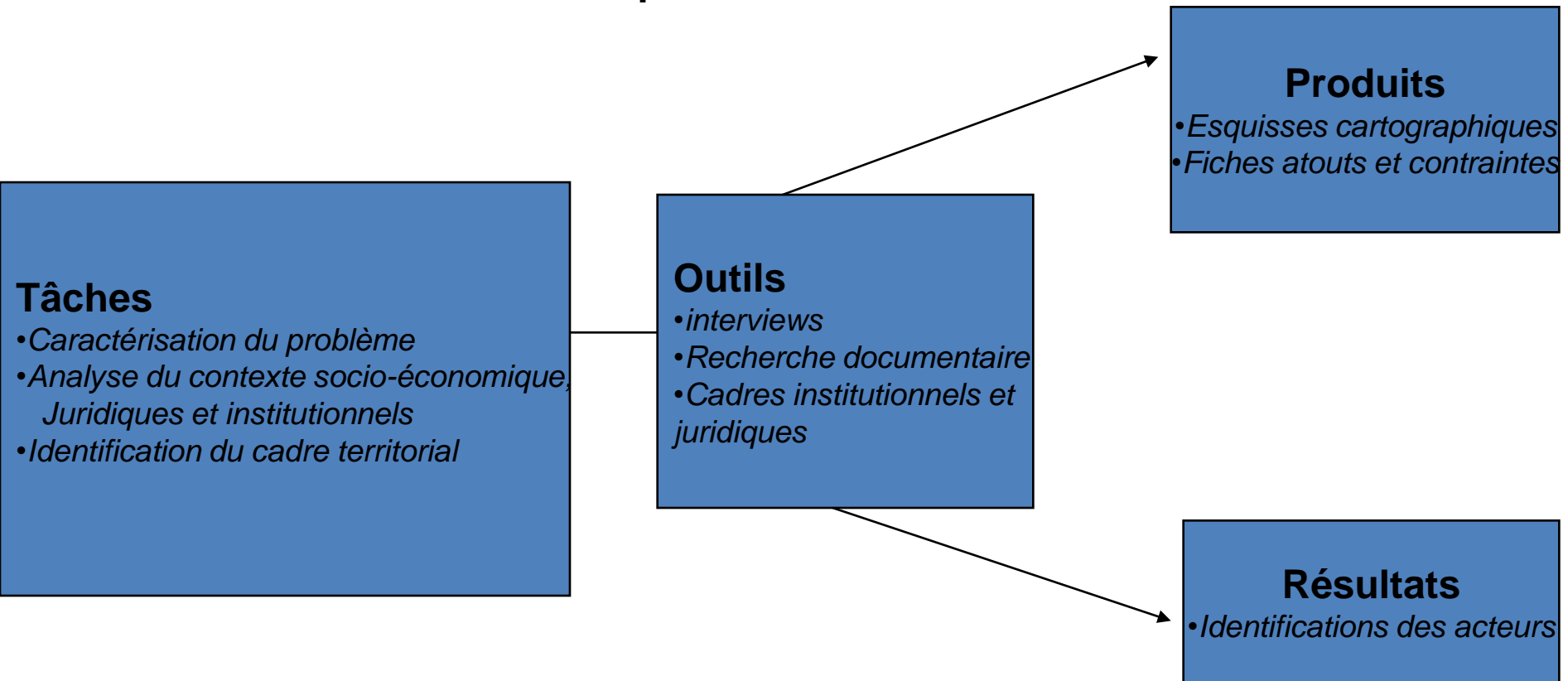
# Enchaînement et interrelations des étapes de planification GIZC



- **Phase 1 : identification préliminaire**
- **Etape 0 : Conditions d'initialisation**



## Phase 1 : Identification préliminaire



### Étape 0 : Conditions d'initialisation

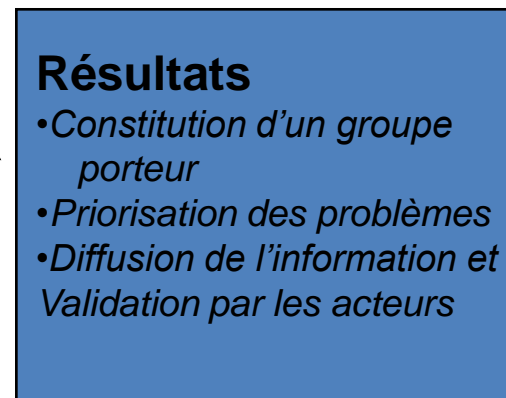
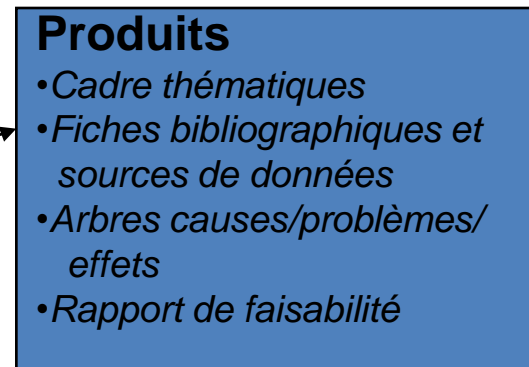
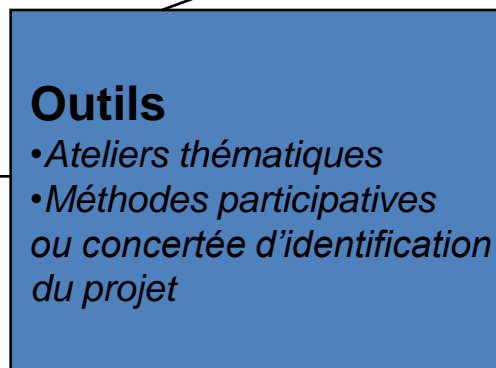
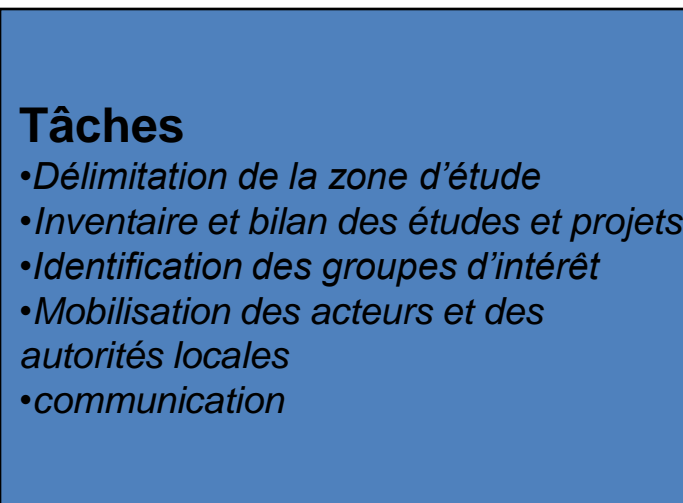
-une 1<sup>ère</sup> identification des problèmes dans leur contexte social et économique

-l'amorce du processus peut être portée par 1 Gr restreint d'individu (lanceurs d'alerte) : tourisme, érosion, conflits d'usage...

- Phase I

Etape 1 : Faisabilité de mise en  
oeuvre

## Phase 1 : Identification préliminaire



### Étape 1 : Faisabilité de mise en œuvre

- **Délimitation de la zone d'étude proposée à l'intervention GIZC, constitution d'un groupe porteur**
- **Une 1<sup>ère</sup> hiérarchisation des principales problématiques**

# Phase II : Préparation

## Etape 2: Bilan socio-environnemental

- Cette étape est d'un intérêt crucial. Elle doit aboutir à la mobilisation d'un ensemble beaucoup plus large d'acteurs autour du premier noyau qui est à l'initiative de la dynamique.

## Phase 2 : préparation

### Tâches

- Mise en place du comité de pilotage
- Collecte et analyse des données
- Construction d'un système d'information
- Restitution et validation du bilan

### Outils

- Base de données géomantique (télédétection/SIG)
- Enquêtes
- EIE
- Techniques de résolution des conflits

### Produits

- Cartes de territoires
- Matrices d'impact
- Dossiers de projet
- Rapport de bilan socio-env
- Produits de communication

## Étape 2 : Bilan socio-environnemental

-dégager une appréciation d'ensemble sur l'état des lieux socio environnemental (urbanisation, pollution, ressources hydriques, sites naturels et culturels...).

-1 exemple d'outil l'EIE, outil réglementaire fondamental des politiques enviro. Adopté par le Maroc (12/03), matrice d'impact.

### Résultats

- Diagnostic et bases du systèmes de suivi
- Mobilisation des acteurs
- Prise de conscience des enjeux

## Phase 2 : Préparation

### Tâches

- *Institutionnalisation du comité de pilotage*
- *Initialisation d'une plateforme de négociation*
- *Identification des scénarios souhaitables*
- *Arbitrage du choix et accord sur les scénarios possibles*

### Outils

- *Techniques de négociation et concertation*
- *Modèles de simulation*
- *Techniques d'évaluation économique et sociale*

### Produits

- *Grilles des enjeux/scénarios*
- *Bilans économiques*
- *Déclaration publique (officialisation du scénario choisi)*

## Étape 3 : Futurs souhaitables et possibles

- 1 phase délicate du processus GIZC, passer du constat des Pb prioritaires et des divergences de représentants des acteurs concernés à 1 agrément portant sur des mesures collectives (solutions aux Pb identifiés).
- comme outils : concertation, négociation, médiation : faciliter les participations croisées d'acteurs sectoriels et institutionnels
- identifier des scénarios **acceptables**

### Résultats

- *Diagnostic et bases du systèmes de suivi*
- *Mobilisation des acteurs*
- *Prise de conscience des enjeux*

# Étape 4 : Élaboration du schéma de gestion

De manière plus pratique, Jacques Denis et Yves Henocque proposent une démarche structurée en 7 points et un schéma précis et utile des tâches, outils, produits et résultats attendus de cette phase :

- Une identification de la zone concernée et de ses territoires spécifiques, selon les résultats du bilan environnemental (milieux, activités, institutions) ;
- Les enjeux prioritaires identifiés d'un commun accord, qui représentent les axes directeurs de la réflexion liant les différents problèmes entre eux et permettant ainsi de les aborder avec cohérence ;

- Les grands principes d'élaboration du plan (national/local, niveaux de gouvernance, adaptation, opérationnalité spatiale, etc)
- La présentation du ou des objectifs globaux et de leur déclinaison spatiale selon les milieux (cours d'eau, zone humide, récif, milieu urbain....) et les territoires (unités territoriales);
- Les lieux d'intervention et actions prioritaires choisies sur le court et moyen terme (environ 5 ans), et également les projets à soumettre à des financements extérieurs ;
- Le type de suivi et d'évaluation qui est prévu et les principales étapes de mise en œuvre tout au long de la réalisation du plan ;
- L'organisation institutionnelle (structure de gestion et de suivi du projet), les moyens financiers, le calendrier des actions par rapport aux objectifs, et la politique de communication vers l'extérieur.



## Phase 2 : Préparation

### Tâches

- *Préparation et montage institutionnel*
- *Étude complémentaire*
- *Zonation*
- *Formation*
- *Identification d'actions et de projets*

### Outils

- *Guides*
- *Enquêtes*
- *Communication*
- *Évaluation et simulation*
- *Modèle de plan de gestion*

### Produits

- *Cartes territoriales et thématiques*
- *Système d'information et de suivi*
- *Fiches actions/projets*
- *Plan de gestion*

## Étape 4 : élaboration du schéma de gestion

- Dans une approche de GI pour le DD, le plan de gestion peut avoir de multiples dimensions, spatiales et thématiques.
- Plan d'action : identification des projets à soumettre aux bailleurs de fond.

### Résultats

- *Prise de conscience de la valeur des écosystèmes*
- *Validation du plan de gestion*

## Phase 3 : Mise en oeuvre

### Tâches

- *Approbation formelle du plan*
- *Montage institutionnel*

### Outils

- *Procédure de demande de financement*
- *Procédures d'accès aux dispositifs incitatifs*
- *Ateliers*

### Produits

- *Convention de gestion*
- *Convention de partenariat*

## Étape 5 : Institutionnalisation

- Adoption formelle du plan de gestion
- Montage institutionnel
- Mobilisation des financements et mécanismes incitatifs.
- Outre les financements des bailleurs de fonds, il est essentiel d'identifier les ressources financières afin d'assurer la pérennité des activités.
- Plan de gestion fait office de contrat social;

### Résultats

- *Adoption formelle du plan*
- *Reconnaissance institutionnel Du territoire et de son schéma de gestion*

# Étape 6 : Application de schéma de gestion

- La mise en œuvre ne concerne pas seulement la réalisation des activités telles qu'elles sont prévues dans le plan mais également l'organisation des moyens de la transformation des territoires et de celle des relations entre les structures et entre les hommes.
- Il s'agit donc autant d'organisation que de programmation des activités, que le comité de pilotage devra négocier avec les partenaires pour établir les modalités de partenariat et de participation des acteurs concernés.

## Phase 3 : Mise en oeuvre

### Tâches

- *Fonctionnement du comité de pilotage*

### Outils

- *Système de suivi par indicateurs*
- *communication*

### Produits

- *Rapports annuels*
- *Tableau de bord contrats spécifiques*

## Étape 6: Application du schéma de gestion

- Adéquation des actions avec les politiques sectorielles et territoriales.
- Pour veiller à la cohérence des actions avec celles engagées par les différentes agences en charge des politiques sectorielles et territoriales.
- Il est important de faire fonctionner des instances de coordination interinstitutionnelles
- Il est important d'établir un tableau de bord pour le suivi de l'exécution du plan.

### Résultats

- *Concrétisation des actions*
- *Pratique de la coordination Inter-institutionnelle*
- *Pratique de la gouvernance locale*

## Phase 3 : Mise en oeuvre

### Tâches

- *Évaluation de la performance*
- *Évaluation de la durabilité*
- *Ajustement et modifications des objectifs et actions*
- *Formations*

### Outils

- *Indicateurs*
- *Évaluation multicritères*
- *Évaluation des impacts de la démarche GIZC*
- Forum, séminaires*

### Produits

- *Rapports annuels*
- *Tableau de bord*

## Étape 7: évaluation et ajustement

- Une démarche rigoureuse qui vise à porter un jugement sur le processus GIZC afin d'apprécier sa pertinence et son efficacité et y apporter les ajustements nécessaires.
- Le système de S&E basé notamment sur une série d'indicateurs du Type DPSIR.

### Résultats

- *Pratique de la gestion adaptative*

- L'évaluation est donc avant tout « un outil d'intelligence de l'action ». (Gorjeu, 1997).
- Elle permet, à la lumière des résultats des actions entreprises, de réexaminer les objectifs et les stratégies mises en œuvres, leur déroulement chronologique, la complémentarité des actions engagées, l'organisation des structures et des modes de fonctionnement, les dispositifs partenariaux, etc.

- Outre les ajustements périodiques, qui en résultent, le plan tel qu'il a été arrêté a en général une durée de vie limitée (5 à 10 ans en général) au bout de laquelle il doit être révisé.
- A ce stade on aura effectué la première génération de mise en œuvre d'un processus de GIZC.
- Un processus complexe qui se déroule sur le long terme (20, 30 ans et plus) et nécessite plusieurs générations de cycle GIZC.